INDICE

ARMADA ARGENTINA
ESCUELA DE GUERRA NAVAL

PÚBLICO
Ejemplar N° ....

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA
Y
EL PRINCIPIO MILITAR FUNDAMENTAL

CONSEJO ACADEMICO DE ESTRATEGIA OPERACIONAL

1984

ARMADA ARGENTINA
ESCUELA DE GUERRA NAVAL

PUBLICO
Ejemplar Nº.......

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA
Y
EL PRINCIPIO MILITAR FUNDAMENTAL

CONSEJO ACADEMICO DE ESTRATEGIA OPERACIONAL

1984

ARMADA ARGENTINA

ESCUELA DE GUERRA NAVAL

PUBLICO
Ejemplar Nº ......

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA

Y

EL PRINCIPIO MILITAR FUNDAMENTAL

CONSEJO ACADEMICO DE ESTRATEGIA OPERACIONAL

1984

CAPITULO I

INTRODUCCION

El Consejo de Estrategia Operacional, a requerimiento del Estado Mayor General de la Armada debió emitir opinión sobre la vigencia del Principio Militar Fundamental (P.M.F.), informe que fue elevado por la Escuela de Guerra Naval el 12 de Abril de 1984.

Los estudios y análisis efectuados inicialmente por el Consejo con ese fin ha posibilitado comparar y evaluar las consideraciones y posiciones doctrinarias de diversos países sobre los denominados Principios de Guerra, tema directamente vinculado con el P.M.F.

Al respecto y examinando esa situación con la vigente hasta el presente en la Armada, se pueden concretar las conclusiones generales que se enumeran:

1- El Archivo Histórico de la EGN mantiene ejemplares de la Publicación T.N Nº 38 "Fundamentos de táctica naval" (Ed. 1951), donde se desarrollan simultáneamente los Principios de la Guerra y el Principio Militar Fundamental. Enumera primero los Principios a los que clasifica en principales y corolarios; ellos serían:

   1º Principio del Objetivo

   2º Principio de la Economía de Medios

   a) Principio Corolario de la Concentración del Esfuerzo.

   b) Principio Corolario de Apoyo Mutuo.

   c) Principio Corolario de la Conservación de los Medios.

3º Principio de Libertad de Acción

a) Principio Corolario de la Seguridad

b) Principio Corolario de la Coordinación

Con respecto al Principio Militar Fundamental manifiesta: "La necesidad de cumplir todos los Principios enunciados en el planeo y ejecución de operaciones militares para que éstos progresen satisfactoriamente, permite que todos ellos se concreten en uno solo, que se enunciaría:

"El logro de un Objetivo militar depende de la realización de operaciones eficaces que deben poseer las características esenciales de:

a) Acción eficaz contra correctos objetivos materiales.

b) Proyección de la acción desde posiciones relativas favorables.

c) Correcta distribución del poder combativo.

d) Adecuada libertad de acción".

"El Principio del Objetivo se reproduce en la primera característica; el de la Distribución de los Medios en la tercera y el de la Libertad de Acción en la cuarta. En cuanto a la segunda resulta de la consideración simultánea del Principio Corolario de Apoyo Mutuo y Concentración del Esfuerzo y del Principio de la Libertad de Acción".

Merece destacarse que el Almirante GARZONI en su publicación "Estrategia" EGN E. 506 (1967) se hace eco total del concepto. En ambos textos, no se aclara a que se llama Principio de la Distribución de los Medios.

De acuerdo a lo expuesto parecería que en esas oportunidades no se consideraron oportunos Principios tales como el de la Moral, la Simplicidad, la Unidad de Esfuerzo, la Ofensiva, la Sorpresa y el Alistamiento.

2- El análisis total de la información disponible sobre el tema los Principios de la Guerra, indica que existe una gran coincidencia en aproximadamente 15 de esos Principios, variando el número de los aceptados por las Fuerzas Armadas, por organismos conjuntos o por autores entre los 10 a 12.(Agregado Nº 1)

3- La mayoría de los países estudiados (EE.UU., Gran Bretaña, Francia, Alemania, España, Bélgica, China, URSS, Brasil y Chile), cuyo detalle figura en el Agregado Nº 2, y además el Ejército Argentino, incluyen Principios y Corolarios que se refieren al aspecto inmaterial de la guerra y que no están considerados por GARZONI, tales como:

Los Principios de:

- MORAL
- SIMPLICIDAD
- UNIDAD DE ESFUERZO
- MANIOBRA

o Conceptos como:

- INICIATIVA
- PUNTO DECISIVO
- NO ORTODOXIA

4- El Ejército Argentino en su Reglamento R C-2-2 adopta 11 Principios que en su totalidad coinciden con los mayoritariamente aceptados por los diferentes países del mundo. Se aprecia que la elección ha sido apropiada.

5- Un Principio adoptado por la Armada de los EE.UU. y las Fuerzas Armadas Británicas, que se ha analizado y considerado de sumo interés es el de ALISTAMIENTO.

6- La experiencia de la Guerra de Las Malvinas indica como conveniente adoptar los Principios mencionados en los párrafos 3 y 5 como asimismo los Conceptos indicados en 3.

7- La relación de los Principios de la Guerra adoptados acertadamente por el Ejército Argentino atienden lo indicado en 6. La incorporación del Principio mencionado en 5., señalaría que para la Armada la relación de los 12 Principios siguientes puede ser la conveniente, siempre que en su enunciación se tengan en cuenta los conceptos indicados en 3:

OBJETIVO	LIBERTAD DE ACCION
OFENSIVA	SEGURIDAD
MANIOBRA	SIMPLICIDAD
CONCENTRACION (MASA)	UNIDAD DE ESFUERZO
ECONOMIA	MORAL
SORPRESA	ALISTAMIENTO

Con este listado la Armada, tendría los mismos Principios que el Ejército más el de ALISTAMIENTO.

8- En el desarrollo de los enunciados 12 Principios, se tuvo en cuenta la característica de que la Armada agrupa Componentes que operan en tres ambientes distintos e integrados.

9- El Principio Militar Fundamental proporciona las bases y fundamentos para la toma de decisiones y en su enunciación considera todos los FACTORES a tener en cuenta, los REQUISITOS que deben cumplir las operaciones y las CARACTERISTICAS ESENCIALES de las mismas.

La redacción concisa del Principio Militar Fundamental sin un profundo conocimiento de los Principios de la Guerra, que como se verá intervienen en las CARACTERISTICAS ESENCIALES, puede llevar al analista a considerar que existe un cierto desajuste

entre el P.M.F. y los Principios de la Guerra; a ese fin el Capítulo III aclarará los lazos de unión entre ambos conceptos que, conjugados, ayudan a resolver los problemas militares.

A continuación se desarrollan los Principios de la Guerra, separadamente del Principio Militar Fundamental. Los primeros han sido actualizados con la información disponible, basándose en lo mejor de cada concepto particular de los autores, más los actualmente en vigor. El segundo, como resumen de un método indispensable de análisis.

CAPITULO II

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA

Nada substituye al sentido común como juicio acertado del conductor; sin embargo estas virtudes, para ser correctas en el campo de la guerra, deben apoyarse en un profundo conocimiento de los preceptos básicos que constituyen la esencia de los Principios de la Guerra y que han persistido pese al desgaste del tiempo, caracterizando el éxito de los comandantes de los conflictos pasados.

En la ciencia, un principio es una ley de causa y efecto o la relación de causa y efecto, generalmente mensurable y material.

Un Principio de la Guerra, en cambio, tiene algo de diferente: es una palabra o frase que abarca un concepto, una idea, una guía. Los Principios, que deben constituir parte integrante del bagaje de conocimientos del comandante, no contienen, de por sí, indicación alguna del modo o el cuando aplicarlos.

En otras palabras, la ventaja de los Principios de la Guerra consiste fundamentalmente en el hecho de que, aún sin constituir reglas fijas o inmutables para la concepción militar, ayudan a crear, meditando su posible aplicación en las circunstancias particulares que se presentan.

La facilidad de su enunciación puede generar preconceptos, apoderándose de la voluntad, por ello no debemos desviarnos del razonamiento exacto y recordar que:

Los Principios de la Guerra no son sagrados ni inmutables ni inviolables.

La adhesión inexorable a un Principio puede requerir, a menudo, la

violación de otro. El Jefe que se ajusta rigidamente a determinadas reglas, se arriesga a la derrota.

Ceñir una estrategia a la plena utilizacion de los Principios aceptados significa simplificar demasiado. El arte de la guerra puede enfrentarnos a un creador de nuevos principios.

El conjunto de Principios adoptados por la Armada implican, de ser correcta y oportunamente utilizados, el criterio general para el empleo del Poder Naval y sus medios.

Principio del Objetivo

El Principio del Objetivo establece la sujeción de toda accion militar, inexorablemente, al logro del fin en vista y, sin lugar a dudas constituye el más importante y fundamental de los Principios de la Guerra, sin el cual todos los otros Principios son insustanciales.

La conducción de la guerra debe apuntar a la obtención de los Objetivos Políticos fijados por el más alto nivel de Gobierno; en la consecución de este fin supremo y en el desarrollo de cada una de las operaciones contribuyentes, donde a menudo hay limitaciones impuestas por el factor político, es tan esencial el proceso de selección del Objetivo como su consecuente mantenimiento.

El objetivo estratégico básico de las FF.AA. es quebrar la voluntad de lucha del enemigo; cada fase de la guerra, y cada acción deben dirigirse a este último fin.

Naturalmente, los objetivos o propósitos serán más concretos a medida que se desciende en el nivel de responsabilidad, pero todos ellos deben ser conducentes a alcanzar el objetivo del superior. En el nivel táctico, generalmente, el objetivo comprende el objetivo material.

La selección del Objetivo debe ser realista, por lo tanto el fin debe ajustarse a los medios disponibles.

El mantenimiento del Objetivo implica la permanente Supervisión de la Acción. De percibirse modificaciones en la situación que sean realmente significativas, podrá, previa re-apreciación de la situación, cambiarse el Objetivo.

La determinación del Objetivo es el primer paso esencial en cualquier operación de guerra: los objetivos realistas, inteligentemente seleccionados y resueltamente mantenidos, constituyen el primer y más seguro medio de alcanzar el éxito.

Principio de la Ofensiva

El Principio de la Ofensiva identifica y promueve una actitud estratégica militar u operacional que lleva la guerra al enemigo, le resta alternativas, coarta su libertad de acción y lo obliga a combatir o confrontar en las condiciones y circunstancias en que se ha elegido. La Ofensiva es tomar la iniciativa para explotar las ventajas de ejecutar acciones premeditadas que llevan al enemigo a actuar sólo como reacción, no creando, sino tratando de mantener la situación anterior.

La Ofensiva representa la acción y el movimiento y está impulsada por las condiciones personales del conductor que trascienden y llegan a los subordinados, tales como: el espíritu de lucha , la determinación, la intrepidez, el coraje y el deseo de vencer, que contribuyen al mantenimiento y a la elevación de la moral propia.

La Ofensiva demanda grandes esfuerzos, es agotadora pero es la única acción que da resultados concretos.

El elemento fundamental de la Ofensiva es la Iniciativa, con ella se guía el desarrollo de los acontecimientos en la dirección deseada por el conductor, buscando la sorpresa, la originalidad, el desequilibrio y el desaliento moral del adversario.

En el aspecto estratégico la Ofensiva debe ser seguida por la explotación y la intensificación de la campaña a fin de persistir en la destrucción de la voluntad de lucha del enemigo.

Esto no quiere decir que la defensa no sea consentida. Pero aún en la defensiva debe privar el concepto de Ofensiva. La defensa, en su esencia, debe constituir ya sea una ofensiva demorada o una defensiva local para proteger la Ofensiva real en otro espacio y/o tiempo.

El Principio de la Ofensiva no significa atacar siempre y a cualquier costo, sin objetivos claros y fuera de las posibilidades del poder de combate disponible. Lo que considera es el ataque oportuno (en tiempo, lugar y medios), aplicando el necesario sentido común, que no transforme a este Principio en un factor negativo para quienes lo utilizan.

"En la estrategia naval, por ser la defensiva naval una forma de guerra más desventajosa que la defensiva terrestre, habrá que esforzarse siempre, dentro de lo posible, en practicar en alguna medida la ofensiva, por ser ésta la única forma que permitirá disputar por lo menos el control del mar". (CASTEX).

Principio de la Maniobra (Movilidad)

El Principio de la Maniobra concreta y valoriza lo que constituye la esencia de la guerra, la idea creadora, la concepción y la voluntad de aplicar el Poder en el tiempo y lugar apropiado.

Significa maniobrar, moviéndose para ocupar posiciones favorables para la reunión, el despliegue, el combate, la dispersión, etc., en las circunstancias necesarias, pero siempre debe ser acompañada por la idea de golpear o afectar al enemigo y no como un fin en sí misma.

En el nivel estratégico, la Maniobra encierra las direcciones estratégicas, la distribución de fuerzas, la rapidez, etc. En el nivel táctico es fundamentalmente fuego y movimiento. Em ambos niveles el requisito básico es la movilidad, la que contribuye significativamente a sostener la iniciativa, explotar el éxito, preservar la libertad de acción y reducir las vulnerabilidades.

La movilidad permite concentrar las fuerzas sobre el objetivo seleccionado, sea éste el punto más fuerte o débil del adversario, como asimismo superar la dispersión, dentro de ciertos límites, en el caso que ésta sea parte de la Maniobra.

La Movilidad es el instrumento que facilita la distribución adecuada de las fuerzas, ocultar las propias intenciones al enemigo y concentrarse en el momento oportuno para desequilibrar su dispositivo. La rapidez y la seguridad pueden permitir lograr los resultados antes que el enemigo obtenga uno de sentido contrario. En ello incidirán significativamente la sorpresa y el factor medio ambiente.

El Principio de Maniobra implica los conceptos de:

- Disponibilidad de las Fuerzas = Estado de aptitud combativa adecuado
- Capacidad de reacción = Estado de alistamiento elevado

- Flexibilidad = Estado de aptitud para el cambio de objetivos y direcciones de empleo.

Principio de la Concentración o Masa

El Principio de la Concentración o Masa persigue la reunión de más y mejores medios humanos, materiales y/o morales en el lugar y momento oportuno y en capacidad para desarrollar y mantener el esfuerzo hasta alcanzar el éxito.

Los objetivos sobre los que se debe actuar serán aquellos más críticos y vulnerables para el adversario, donde se aplicarán todas las energías disponibles en todo lo posible antes que éste haya logrado prepararse para la contingencia.

La Concentración o Masa impone dos requisitos:

- Movilidad
- Seguridad

El primero posibilita la reunión física y el despliegue oportuno. El segundo para proteger esa reunión, con medios adecuados y sin debilitar la constitución de la masa. Para ello es fundamental gobernar este requisito por el Principio de la Economía de esfuerzo en los puntos y áreas menos decisivas.

Este Principio, también llamado de Masa, no necesariamente significa la concentración masiva de personal y medios, sino que puede significar reunión de esfuerzos de Fuerzas separadas físicamente, pero coordinadas para la prosecución de un objetivo común.

La Concentración se debe lograr no sólo para la ofensiva, sino para el rápido refuerzo de áreas de operaciones donde se generen situaciones inestables.

Aplicar el Principio de Concentracion implica determinación y valor del conductor para desequilibrar su dispositivo con el fin de obtener la sorpresa en el punto que se considera un centro de gravedad del oponente.

Principio de la Economía

El Principio de la Economía implica y propugna dos conceptos:

- La administración juiciosa no sólo de las Fuerzas Militares, sino de todos los recursos de la Nación, los que generalmente resultan insuficientes en época de guerra.
- La distribucion acertada de las Fuerzas Militares de modo que se acepten riesgos prudentes en áreas seleccionadas para poder lograr la concentración del máximo esfuerzo en el punto donde se busca la decisión.

Significa una balanceada distribución de las Fuerzas y un correcto empleo de los recursos con el objeto de cubrir las necesidades de la Concentración y Seguridad; es decir, el debido equilibrio entre aplicar economía en los lugares menos importantes para permitir la Concentración y la dispersión de las Fuerzas disponibles a los fines de la Seguridad.

La Economía de Fuerzas no constituye un criterio restrictivo en el empleo de los medios, sino una utilización acertada que permita emplear aquellos necesarios de acuerdo al objetivo fijado. Son los niveles superiores de conducción los que deben analizar las tareas asignadas evaluando y regulando el esfuerzo para mantener la campaña.

La Economía de Fuerzas tiene una relación directa con la Maniobra, concebida ésta, sabemos cual es el Objetivo Principal sobre el que

volcamos todo el esfuerzo posible y distribuiremos nuestras fuerzas de modo de economizarlas en los Objetivos Secundarios para prodigarlas en la conquista o conservación del Principal (Principio de la Concentración o Masa).

Principio de la Sorpresa

El Principio de la Sorpresa promueve la creación de una situación inesperada para la cual el enemigo no está preparado adecuadamente Infiere un notable golpe que no es solamente físico sino también mental y conlleva el efecto de desequilibrio o hasta de disloque del enemigo según su situación.

La Sorpresa puede proporcionar la ventaja de planear fría y cuidadosamente la situación a crear, al mismo tiempo que se lo niega al enemigo esa posibilidad, obligándolo a adoptar decisiones apresuradas y hasta erróneas.

La Sorpresa estratégica sustenta una acción en un momento distinto al previsto, estableciendo una superioridad y tomando posiciones imprevistas por el enemigo, y que éste no puede contrarrestar, lográndose asi una ventaja decisiva. La factibilidad de proyectar el poder aeronaval y anfibio desde el mar proporciona la capacidad de actuar con Sorpresa estratégica.

La Sorpresa táctica sobre el enemigo, produce todos los efectos de la conmoción y el pánico; por lo general engendra errores, confusiones y la interrupción de las comunicaciones en la línea de comando, además de afectar el desarrollo del C^3.

Los factores que constituyen la Sorpresa son: el secreto, la preparación, la rapidez de ejecución y el engaño.

Su aplicación puede ser en: tiempo, lugar, dirección, fuerza, estrategia, táctica y armas. Esta última ha demostrado ser realmente efectiva, sobre todo en su primer empleo o siendo conocida, si es empleada en forma y lugar distinto.

Se deben efectuar todos los esfuerzos posibles para sorprender al adversario pero también deben adoptarse todas las precauciones materiales y mentales para que, en la prosecución a ultranza de nuestro propósito, no seamos sorprendido por aquél.

La Sorpresa puede lograrse entre otros modos, por medio de la originalidad, la audacia, la no ortodoxia, la velocidad, el secreto, la ocultación o el engaño.

De ninguna forma debemos olvidar, que luego de la Sorpresa debe preveerse la explotación de las ventajas que ella otorgó, para que ésta pueda transformarse en aniquilamiento y victoria.

Los planes realistas pueden reducir la posibilidad de ser sorprendido, aún cuando es imposible preveer todas las contingencias.

Los comandos deben tener sensibilidad a las variaciones de la situación que les permita reaccionar ante lo imprevisto o explotar la situación si se logra la sorpresa.

Los Principios de la Guerra producen mejores resultados cuando son aplicados con sorpresa.

Principio de la Libertad de Acción

El Principio de Libertad de Acción define y exalta el concepto de obrar a voluntad, sin servidumbres ni restricciones anormales, con todas las posibilidades a favor a fin de realizar las actividades o cumplir los planes aún frente a la acción enemiga.

La Libertad de Acción depende de numerosos factores a desarrollar pero para aprovecharlos debidamente es necesario, fundamentalmente que las Fuerzas empeñadas sobre el Objetivo Principal, no sean obstaculizadas por impedimentos derivados de objetivos ajenos a la acción emprendida, por trabas relacionadas con factores que hacen al teatro de operaciones o por la maniobra adversaria, etc.

Las servidumbres o limitaciones internas, son, principalmente, de resolución logística y pueden ser superadas, en gran medida, con la oportuna consideración del Principio del Alistamiento.

Entre los factores propios a desarrollar, también debemos tener en cuenta las consideraciones de tipo político, es decir, la lógica conducción política en el más elevado nivel nacional de las acciones militares (Por ser la guerra un acto político). Ellas se traducirán en objetivos que, en ciertas circunstancias, por satisfacer a la opinión pública o conciliar compromisos con otros países, limitarán el campo de actuación de las fuerzas propias.

El empleo eficaz de los Sistemas de Comando, Control y Comunicaciones, el aprovechamiento de las condiciones físicas del mar y terreno y la explotación de las posiciones geográficas o bases, permitirán ejecutar operaciones donde impere la iniciativa y la concepción ofensiva por encontrarse asegurada la Libertad de Acción en lo que hace a los factores fijos.

En la lucha de las voluntades en oposición, esencia de la confrontación armada, el éxito será de aquel de los adversarios que haya sabido o podido impedir la maniobra enemiga y dirigir la suya hacia su objetivo. Esta pugna de voluntades será ganada por el contendien

te que logre obtener y retener la Libertad de Acción y prive de ella el adversario.

Para lo expuesto precedentemente hay que saber desplegar y emplear los medios, aplicando con acierto el principio de Economía a fin de poder reservar para el Objetivo Principal la masa de los disponibles . Obrar con Libertad de Acción a pesar del enemigo, requiere necesariamente de la Seguridad que evitará la sorpresa y la imprevisión.

Principio de la Seguridad

El Principio de la Seguridad resume la condición necesaria de protección de los objetivos y actividades militares, y la maniobra en general, contra la sorpresa, observación, detección, interferencia, sabotaje, espionaje u otro accionar enemigo que amenacen o hagan peligrar las acciones propias o puedan restringir la libertad de acción de las fuerzas. Se establece mediante la adopción de medidas activas y pasivas acordes con la situación.

Este principio, tiende a evitar la Sorpresa, aunque esta última puede ser reducida significativamente si durante la etapa de planeamiento, mediante un profundo conocimiento del pensamiento y modo de operar del enemigo, se detectan todas las alternativas que pueden resultar variables negativas y se toman medidas para neutralizarlas.

Sin embargo, en la guerra no se pueden exagerar las medidas de seguridad por que se pasaría al extremo de la inacción, vulnerando el principio de la Economía. La habilidad del conductor reside en conocer y evaluar todos los peligros y decidir los que se aceptan como riesto calculado.

La Seguridad también comprende todas las medidas para obtener información y para impedir que el enemigo la obtenga, incluyendo las acciones de engaño o diversión.

Será meramente pasiva cuando las medidas que se tomen sean dictadas por la amenaza enemiga y será seguridad activa cuando sea apoyada con el continuo reconocimiento, cobertura, patrullado o el movimiento.

La Seguridad no implica una cautela exagerada, ni requiere eludir todos los riesgos, ni prever todas las situaciones, por el contrario la iniciativa de las operaciones, por la perturbación que ocasiona, ofrece Seguridad.

La Libertad de Acción y la Seguridad son complementarias: los excesos de seguridad restringen la libertad de acción, pero sin las imprescindibles medidas de seguridad no se dispone de la adecuada libertad de acción que permita concentrar el esfuerzo en el punto decisivo.

Principio de la Simplicidad

El Principio de Simplicidad reune y promueve la aplicación de dos conceptos básicos: Sencillez y Flexibilidad, caracterizados por la estrecha relación e interdependencia entre los mismos.

La potencia y la movilidad de las Fuerzas Armadas modernas exigen que los planes posean facilidad de acomodación a la evolución de los acontecimientos. Para lograr ello, esos planes deben ser lo suficientemente sencillos y concretar concepciones claras y simples que permitan adaptarlos a esas cambiantes situaciones.

Un planeamiento complicado y rígido difícilmente servirá para una situación distinta de la prevista, es decir sus capacidades de adaptación a una situación cambiante serán mínimas o nulas.

Los planes de acción sencillos, resistirán mejor los impulsos, incertidumbres e improvistos de la guerra, se podrán introducir modificaciones y ampliaciones según lo aconsejen los cambios que se verifiquen en la situación y por último, facilitan la cooperación y el control.

La flexibilidad no sólo se buscará en los planes, sino en la mentalidad del Comandante y sus órganos de conducción, los que deben contar con la organización, la disciplina y el adiestramiento, además de la receptividad a nuevas ideas, es decir, en suma, la permanente actitud de flexibilidad mental y rapidez de decisión que permita responder a cada nueva situación.

El mejor plan es aquél que evita la complejidad en la concepción, en la presentación y en la ejecución. Se requiere simplicidad tambien en los objetivos, en el empleo de las armas y en la cadena de Comando.

Sin embargo, el mejor plan presupone una medida de juicio correcto, con el objeto de evitar la simplificación excesiva a expensas de la precisión, la calidad y la flexibilidad.

Las operaciones son simples para las Fuerzas Armadas bien adiestradas, pero pueden parecer altamente complicadas a las unidades no adiestradas adecuadamente.

Principio de la Unidad de Esfuerzo

El Principio de la Unidad de Esfuerzo resume y promueve el concepto de la convergencia, en el espacio y/o en el tiempo, de las acciones de guerra tendientes a un mismo objetivo y a un mismo resultado. Significa dirigir todas las energías, capacidades y actividades, físicas y mentales hacia la victoria.

En el nivel estratégico, esta meta común se identifica con el propósito político de la Nación y los amplios objetivos estratégicos que de él se derivan. Ella es la finalidad que, al nivel nacional, determina las fuerzas militares necesarias para su logro. La coordinación de estas fuerzas requiere Unidad de Esfuerzo.

En el nivel táctico, es evidente que el empleo de fuerzas militares de una forma tal que desarrolle su plena potencia, requiere unidad de mando.

La Unidad de Comando significa que el accionar unificado debe provenir de la coordinación de esfuerzos dirigida por un Comandante. Si bien ésta es la forma óptima de obtener Unidad de Esfuerzo, ella, puede ser dificultosa cuando intervienen Fuerzas Específicas o elementos civiles no subordinados, que sin embargo, deben coordinar sus esfuerzos. La cooperación puede ser incompleta ya que implica una unidad de propósito y esfuerzos totalmente voluntaria y más o menos fortuita.

La coordinación constituye el conocimiento por parte de los participantes en una misma misión o en tareas geográfica o estratégicamente vinculadas, de las actividades que desarrolla cada uno, para prestarse el apoyo mutuo o evitar interferencias, tan frecuentes en la guerra.

La unidad de comando, la cooperación, la coordinación son todas formas de lograr la Unidad de Esfuerzo. Cómo y cuando aplicar estas medidas radica en el grado de consustanciación con el propósito de la guerra de cada uno de los ciudadanos, civiles o militares.

Todas las formas juntas son aplicables cuando la voluntad de vencer se impone al egoismo sectorial y es la única guía de nuestros esfuerzos.

Un efectivo sistema de comunicaciones y el adiestramiento de los participantes, facilitan también lograr la Unidad de Esfuerzo.

Principio de la Moral (Voluntad de vencer)

El Principio de la Moral (Voluntad de vencer), destaca a los factores morales como sustento del éxito, mucho más que la disponibilidad de armas, hombres o recursos, en una guerra que es, en última síntesis, un enfrentamiento de voluntades, no sólo de las FFAA sin del pueblo todo.

Lograremos dotaciones y personal con moral cuando ellos detenten un alto grado de resistencia a los desgastes y padecimientos propios de la guerra y con tenacidad, mantengan pese a todo un alto grado de valor, esperanza, confianza, entusiasmo y lealtad. Estas dotaciones y personal mantendrán hasta el final la voluntad de vencer y la fé en la propia causa.

Probablemente, el más importante factor para obtener una alta moral radica en las virtudes de la conducción de los hombres, sin que por eso olvidemos la disciplina, el adiestramiento realista

y la confianza en el equipamiento y su sostén logístico.

Son muchos los factores psicológicos actuantes en la moral, tales como las creencias, el éxito, el patriotismo, el espíritu de cuerpo y la confianza en sus superiores. En consecuencia la aplicación del Principio de la Moral se caracteriza, principalmente, por acciones que tienden a preservar esos valores en las Fuerzas propias y destruirlos en el caso del enemigo.

El desarrollo de armas de gran alcance y la guerra indirecta, entre otras causas, han llevado a un mismo nivel la importancia que tiene el estado de la moral de las FF.AA. y al de la población civil, la que debe estar consustanciada totalmente con sus FF.AA., como factor de realimentación de sus respectivas morales.

La voluntad de vencer conlleva junto a una alta moral, conceptos motores que impulsan a cada miembro de las FF.AA., en su nivel, a actuar con espíritu combativo, con iniciativa y con cierta dosis de audacia.

Principio de Alistamiento

El Principio de Alistamiento comprende el concepto de continua y evolutiva situación de disponibilidad de empleo de una Fuerza a fin de mantenerse lista a operar.

La guerra moderna, donde la rapidez, la masa y la letalidad de las armas, entre otros factores, han llegado a valores significativos, obliga a una necesaria y conveniente preparación que evite improvisar ante la urgencia de empleo del poder militar.

Para ello debe lograrse un nivel de Alistamiento que permita contar con:

- Una Organización de Comando de una estructura y con la instrucción y el adiestramiento adecuados que posibiliten el ejercicio de la conducción de las fuerzas operativas en caso necesario.
- Un Sistema de Inteligencia que, operando desde antes de iniciarse las hostilidades, pueda proveer la información necesaria de inmediato y esté capacitado para su expansión, y el asesoramiento y apoyo.
- Personal instruido y adiestrado, con satisfactoria capacidad física, resistencia y elevada moral y que cuente con reemplazos y reservas.
- Adecuados Planes preparatorios.
- Sostén logístico fijo y móvil que permita operar eficientemente en los teatros de operaciones previstos en los Planes de vigor.

Las medidas de Alistamiento para la acción incluyen los planes de Movilización del personal y material, así como los necesarios para la conversión de la organización para la guerra abierta.

El alistamiento será facilitado de disponerse de una organización de Comando que permita cierto control de su propio sostén logístico.

Asimismo, de ser esta organización sencilla y encontrarse preparada para proveer a los Comandos de respaldo y apoyo, facilitará la Libertad de Acción de estos para empeñarse con iniciativa.

Los Comandantes deben conocer las capacidades y limitaciones de la organización y su logística, a fin del mejor planeo de sus operaciones y requerimientos.

CAPITULO III

EL PRINCIPIO MILITAR FUNDAMENTAL

El hombre permanentemente ha buscado una fórmula que le garantizara el éxito en la guerra. Esa fórmula no ha sido encontrada porque la guerra no es una ciencia exacta en la cual causas definidas provoquen resultados calculables. La guerra es a menudo descripta como un arte, pero ésto no es totalmente verdadero. Ella es en parte arte y en parte ciencia, y su naturaleza impide ser definida. Todo lo que puede decirse es que es una forma del comportamiento humano, en que se ven envueltos conflictos de intereses donde la puja es resuelta mediante el uso de la fuerza.

Aunque aún no ha podido encontrarse una fórmula para el éxito en la guerra, el estudio de la historia revela que hay ciertos principios que, si son aplicados oportunamente, es muy factible obtener soluciones favorables.

La mayor parte de la actividad humana es gobernada por principios, y la guerra no es la excepción.

Sin embargo, la definición de principio, como el enunciado correcto de una relación entre causa y efecto, implica una regla segura de acción que puede ser adoptada con confianza como norma para el gobierno de la conducta.

Los llamados Principios de la Guerra, aceptados por casi todos los países, no cumplen estas condiciones pues no se presentan siempre las circunstancias que favorecen su utilización y entonces, su empleo adecuado, depende de cada situación particular.

Cabría entonces la existencia de algún principio que enuncie lo básico de un campo determinado, algo que siempre tuviese vigencia, y surgiría entonces la definición de PRINCIPIO FUNDAMENTAL.

FACTORES:

Para cumplir la ambiciosa meta de la vigencia del Principio cualquiera sea la situación, se deben definir los factores que la configuran y cuyos efectos producen las circunstancias que combinadas, constituyen la situación. Por lo tanto, una combinación de factores caracteriza a cada situación y la distingue de otra.

Resulta perfectamente claro que el mantenimiento de una situación existente requiere la conservación de los factores que la caracterizan. Para cambiar una situación es necesario introducir factores que ejerzan la influencia conveniente.

Cualesquiera sean las circunstancias, la acción adecuada depende de la influencia de los factores implicados.

Como ya se ha dicho, la formulación de un Principio Fundamental, constituye un problema difícil, se requiere una mención de los factores que tienen relación con el asunto y el establecimiento de los efectos que pueden esperarse.

En todo análisis de un problema, sea civil o militar, los factores que influyen en la solución son:

Factor Efecto Deseado

Factor Medios Disponibles

Factor Medios Contrapuestos

Factor Condiciones físicas en el ambiente de acción

Factor Consecuencias en cuanto al costo

REQUISITOS:

Un efecto deseado, un fin en vista, está a menudo íntimamente relacionado con otro efecto ulterior cuya consecución estará condicionada al logro previo del primer efecto.

Es por consiguiente indispensable, que el fin a lograr, cuando sea un medio para la consecución de otro ulterior, implique el cumplimiento de este último, o contribuya por lo menos a obtenerlo.

En otras palabras el primer requisito que debe cumplir todo fin en vista, es el de ser APTO para la consecución del fin ulterior que se persigue.

Sim embargo, la importancia de la APTITUD no significa que ese sea el único requisito que debe cumplirse. Todo fin en vista debe ser posible de alcanzar, es decir, que debe cumplir el requisito de la FACTIBILIDAD; de lo contrario no pasará de ser un deseo sin posibilidad de logro. La consideración de la factibilidad requiere un análisis de los recursos en juego y de las condiciones naturales o artificiales en que se desarrolla el esfuerzo.

Es necesario también apreciar cual es el costo probable de la operación y cuales serán las ganancias que se obtendrán, ésto se llama ACEPTABILIDAD, definida como el análisis de las consecuencias en cuanto al costo.

PRINCIPIO FUNDAMENTAL:

Hasta aquí hemos mencionado las consideraciones fundamentales generales que afectan la resolución de todo problema humano.

Un análisis de lo hasta ahora expuesto, demostrará que los factores relacionados con los distintos requerimientos pueden agruparse en forma tal que constituyan un Principio Fundamental único, que rija la consecución de un propósito en los asuntos humanos.

Este Principio es el siguiente:

"En cualquier actividad humana, el logro de un fin correcto depende de que se llenen los requisitos de:

APTITUD del fin de vista, determinada por el factor efecto deseado ulterior.

FACTIBILIDAD del esfuerzo requerido, que resulta de la consideración de los recursos en juego determinada por el factor medios contrapuestos influenciados por las condiciones existentes en el campo de la acción.

ACEPTABILIDAD de esfuerzo requerido, determinada por el factor consecuencias en cuanto al costo."

EMPLEO MILITAR DEL PRINCIPIO FUNDAMENTAL

En la guerra, el efecto deseado tiene carácter eminentemente militar y en última instancia, el efecto ulterior es de carácter político.

Los medios disponibles son los componentes humanos y materiales del poder combativo. Las condiciones existentes en el campo de la acción son las características del teatro de operaciones. Los recursos en juego, definen el poder combativo relativo, que resulta de la comparación de los medios disponibles con los opuestos, considerando la influencia que sobre ambos ejercen las características del teatro de operaciones.

Los factores, entonces, pueden ser ordenados y expresados en términos de uso militar en la siguiente forma:

a- La naturaleza del efecto deseado

b- Los Medios disponibles y en oposición

c- Las Caracteristicas del teatro de operaciones; y

d- Las Consecuencias en cuanto al costo

y se encuentran íntimamente ligados a los requisitos de Aptitud (a), Factibilidad (b y c) y Aceptabilidad (d) respectivamente.

PRINCIPIO MILITAR FUNDAMENTAL

Un plan militar es un plan de operaciones adoptado como método de procedimiento para la consecución de un objetivo y requiere acción con respecto a OBJETIVOS MATERIALES correctos, como medio para lograr ese OBJETIVO.

Para que un plan de operaciones pueda ser juzgado como razonablemente eficaz es necesario que la dirección geográfica en que se encamine el esfuerzo proporcione acción con respecto a CORRECTOS OBJETIVOS MATERIALES, que la fuerza que ejerza el esfuerzo ocupe POSICIONES FAVORABLES con relación a lás del enemigo; que el PODER COMBATIVO esté distribuido en forma tal que provea el poder requerido en los puntos que probablemente serán decisivos, sin debilitar indebidamente por ello a otros puntos, y que las acciones a desarrollar no encuentren obstáculos que las fuerzas no puedan superar y que coarten su LIBERTAD DE ACCION.

En síntesis toda operación para que progrese favorablemente debe presentar las siguientes CARACTERISTICAS ESENCIALES:

a- PROYECCION DE LA ACCION CONTRA CORRECTOS OBJETIVOS MATERIALES

b- PROYECCION DE LA ACCION DESDE POSICIONES RELATIVAS FAVORABLES

c- CORRECTA DISTRIBUCION DEL PODER COMBATIVO

d- ADECUADA LIBERTAD DE ACCION

Estas consideraciones conducen a la formulación del PRINCIPIO MILITAR FUNDAMENTAL bajo la forma de: "El logro de un OBJETIVO MILITAR (creación y/o mantenimiento de una situación militar favorable) depende de la ejecución de operaciones eficaces cuyas características esenciales son:

a- PROYECCION DE LA ACCION CONTRA CORRECTOS OBJETIVOS MATERIALES

b- PROYECCION DE LA ACCION DESDE POSICIONES RELATIVAS FAVORABLES

c- CORRECTA DISTRIBUCION DEL PODER COMBATIVO

d- ADECUADA LIBERTAD DE ACCION

y cada una de las cuales debe llenar los requisitos de:

APTITUD, determinada por el factor efecto deseado.

FACTIBILIDAD, en función del poder combativo relativo, determinada por el factor medios contrapuestos influenciados por las características del teatro de operaciones.

ACEPTABILIDAD, determinada por el factor consecuencias en cuanto al costo."

ANALISIS DEL P.M.F.

"Si se interpreta debidamente la esencia del Principio Militar Fundamental, se pueden realizar muy buenas apreciaciones de la situación y el "misterio" del método queda develado pues, como se puede ver, es extraordinariamente sencillo; cualquier cosa que se quiera hacer debe ser apta, factible y aceptable y si se debe encarar la

solución de un problema militar se tendrá en cuenta en el planeamiento y conducción de las operaciones los cuatro elementos que caracterizan una situación militar favorable".
(Cap. de Navío Horacio ESTEVERENA - E. Nº 30-1956)

Esto P.M.F. cubre todos los campos sin excepciones y como guía práctica dirige la atención en forma general, sobre todas las causas y efectos correspondientes. Pero sus aplicaciones más importantes son las que conducen a la selección del correcto OBJETIVO y a la determinación de las OPERACIONES que permiten su logro.

Su utilidad reside en que permite seguir una metodología de razonamiento lógico para el análisis y solución de problemas militares y donde no deja de considerarse ningún elemento interviniente en la ejecución de las OPERACIONES, es decir: los elementos que configuran la SITUACION (factores); los REQUISITOS racionales de APTITUD, FACTIBILIDAD y ACEPTABILIDAD, de aplicación universal, y por último las CARACTERISTICAS ESENCIALES, que son evidentemente, los principios estratégicos de importancia vital en la acciónes armadas (Principio del OBJETIVO, de la MANIOBRA, de la ECONOMIA y de la LIBERTAD DE ACCION).

La necesidad de formular este Principio en la forma sintética ya enunciada, ocasiona una connotación eminentemente táctica, sin embargo puede ser prudentemente aplicado a nivel superior.

Precisamente, la enunciación escueta del Principio, sin conocer los procesos mentales que conducen a la selección de las correctas CARACTERISTICAS ESENCIALES (Objetivos, Posiciones, etc), producen en el profesional desprevenido la sensación de que el Prin-

cipio brinda sólo un esqueleto, un esquema, que no ayuda a seleccionar lo correcto de cada CARACTERISTICA.

Sin embargo, en la publicación de la EGN de los EE.UU. "SOUND MILITARY DECISION" y en la PM 501 de nuestra ESCUELA DE GUERRA NAVAL, en capítulos separados se desarrollan extensos Procedimientos para la determinación y selección de las correctas CARACTERISTICAS ESENCIALES.

Allí se analizan todas posibilidades que entran en consideración en el análisis de la APTITUD, FACTIBILIDAD y ACEPTABILIDAD de cada CARACTERISTICA ESENCIAL y se menciona, para dar un ejemplo, que para seleccionar la correcta distribución del poder combativo se debe considerar la posibilidad de concentrar, dispersar o divertir, es decir proveo ideas fuerza que han tenido éxito en ciertas operaciones militares, esto es Principios de la Guerra. De esta forma estas publicaciones mencionan las siguientes posibilidades (Principios) que estarían incluidos en las CARACTERISTICAS ESENCIALES:

a) OBJETIVOS MATERIALES: la selección de uno o varios objetivos, objetivos sucesivos, ocultación del objetivo.
b) POSICIONES RELATIVAS: el movimiento, la posición y la velocidad, la autonomía, las posiciones geográficas, etc.
c) DISTRIBUCION DEL PODER COMBATIVO: La concentración o dispersión, la diversión.
d) LIBERTAD DE ACCION: la movilidad, la autonomía, la moral, la sorpresa, la incursión, la seguridad, el sostén logístico, la iniciativa, la ofensiva, la información.

Como puede observarse, las tres primeras CARACTERISTICAS ESENCIALES tienen vinculados Principios afines con el enunciado de las mismas. En cambio, la LIBERTAD DE ACCION tiene incluidos Principios que no se desprenden directamente del enunciado de la característica y que hace a factores logísticos, voluntad de vencer, morales etc. es decir, en esta característica estarían comprendidos todos los Principios no considerados previamente.

Se deduce así que el Principio Militar Fundamental adopta como CARACTERISTICAS ESENCIALES, Principios o conjunto de Principios agrupados, que implican todas las posibilidades que brindan los Principios de la Guerra. Por esta razón, el solo enunciado escueto del P.M.F. sin el conocimiento de los Principios de la Guerra que adopte la Armada, tiene sólo el valor de una estructura metodológica, que se llena de sentido cuando se consideran aquellos.

Es necesario destacar que los Principios de la Guerra adoptados por los diferentes países o Fuerzas Armadas, constituyen disposiciones oficiales de las mismas, pues establecen la modalidad o forma de pensar que se impone como más conveniente en el empleo del Poder Militar.

Concretamente, para una correcta apreciación de la situación se debe recurrir como primer paso al Principio Militar Fundamental, el que brindará el correcto método lógico de trabajo y analizará los principales aspectos que hacen a la conducción. Para resolver posteriormente la maniobra o acción creadora, corresponde recurrir a la interpretación oficialmente adoptada de los Principios de la Guerra en vigor, más la capacidad y el sentido común del conductor.

Finalmente, cabe dejar constancia que la Armada de los EE.UU., creadora del Principio Militar Fundamental, ha aceptado en el NWP 10 (A) con fines de estudio y consideración, 12 Principios de la Guerra donde se enfatiza notablemente los conceptos como: SIMPLICIDAD, VOLUNTAD DE VENCER, ALISTAMIENTO, INICIATIVA y UNIDAD de MANDO que no están suficientemente señalados en el P.M.F.

En resumen, el Principio Militar Fundamental es estable como estructura de razonamiento lógico y lo que pueda cambiar, son los Principios de la Guerra o la interpretación que de ellos desarrolla cada país.

BIBLIOGRAFIA (por países)

ALEMANIA : SEA WARFARE - 1939/1945 - A German Viewpoint - Vicealmirante FRIEDERICH RUGE.

DE LA GUERRA - CARLOS VON CLAUSEWITZ - EGN - 1935

ARGENTINA : LA DECISION MILITAR CORRECTA - E N° 28 Escuela de Guerra Naval 1948.

FUNDAMENTOS PARA LA SOLUCION DE PROBLEMAS MILITARES PM N° 501 - EGN - 1964.

LA APRECIACION DE LA SITUACION E N° 11 - EGN - 1950.

ESTRATEGIA - EGN E N° 504 - 1967

EL METODO PARA LA SOLUCION DEL PROBLEMA MILITAR E N° 30 - EGN - 1956.

CONDUCCION PARA LAS FUERZAS TERRESTRE - RC-2-2, Ejército Argnetino 1983.

ANALISIS CRITICO DE LA NOCION DE DOCTRINA - Cap. de Fragata José m. COHEN. Boletín EGN N° 2/70.

BRASIL : ELEMENTOS DE ESTRATEGIA - EGN 302 - Escuela de Guerra Naval 1973.

CHILE : APUNTES DE ESTRATEGIA MARITIMA. Cap. de Fragata TORWILL. Academia de Guerra Naval 1959.

ESPAÑA : APUNTES ESTRATEGIA - Curso Básico de la Escuela de Guerra Naval - 1978.

DE LA GUERRA. Almirante Carrero Blanco.

EE.UU. : NAVAL WARFARE - NWP 10 (A) - 1965

GRAND STRATEGY - John M. Collins - Annapolis - 1974.

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - Almirante R. Conolly.

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - Capitán D. Emerson.

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - Capitán de Fragata B. Keener.

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - Almirante C. Brown.

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - General D. Starry.

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - ANFHIBIOUS WARFARE SCHOLL - QUANTICO - USA - 1971.

HOW TO MAKE WAR - James Dunningan 1982.

FRANCIA : LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - Mariscal F. FOCH - 1919.

TEORIAS ESTRATEGICAS - Almirante R. CASTEX - 1937.

		COURS SUPERIEUR INTERARMEE - Preparación de la acción militar 1977.
		INTRODUCCION A LA ESTRATEGIA - General A. BEAUFRE.
GRAN BRETAÑA	:	THE NAVAL WAR MANUAL - BR 1806 - Principios comunes aprobados por "The BRITISH CHIEFS OF STAFF" - 1961.
		PRINCIPIOS DE LA GUERRA - ROYAL NAVY STAFF COLLEGE 1979.
INDIA	:	LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - Mayor - General D.K. PALIT publicado por Naval War College USA.
ITALIA	:	LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA - Almirante Italo PIAT - Revista MARITIMA.
U.R.S.S.	:	DOCTRINA MILITAR SOVIETICA - Profesor R. GARTHOFF Círculo Militar - 1959.
		LAS FUERZA NAVALES - Almirante S. GORSHKOV - Editorial Progreso - MOSCU - 1976.

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA

CUADRO I

	US. NAVY	GRAN BRETAÑA	US AIR FORCE	US MARINE CORP	USSR	US ARMY	AL. CASTEX	BELGICA	FRANCIA	ALEM. VL. RUGE	ESPAÑA (Proy. Conj.)	ESPAÑA (EGN)	CHINA	ARGENTINA EJERCITO ARGENTINO	ARGENTINA DOCTRINA CONJUNTA
1.- OBJETIVO	Puede ser considerado como el único real principio -	SI (AIM)	SI	SI		SI		SI Ajuste fin a medios	SI Ajuste fin a medios	SI		SI	SI meta	SI	SI
2.- MORAL	Espíritu - Estado mental - Coraje Energía - Determinación	SI			SI		SI		SI		SI		SI	SI (Voluntad Vencer)	
3. SIMPLICIDAD	En los planes	—		SI		SI				SI				SI	
4. CONTROL	Cadena Comando Sistema comunic. Adoctrinamiento Liderazgo	—	SI	SI (unidad mando)		SI (unidad mando)	SI	SI				SI (unidad mando)		SI Unidad mando	SI Unidad mando
5.- OFENSIVA	Iniciativa Libertad acción	SI	SI	SI	SI	SI	SI			SI			SI	SI	
6.- EXPLOTACION	De la victoria	—			Aniquilamiento										
7.- MOVILIDAD (MANIOBRA)	Rapidez Maniobra Línea mínima resistencia - Objetivo alternativo centro gravedad -	—		SI	SI	SI			SI	SI		SI	SI	SI	
8.- CONCENTRACION (MASA)	En el punto decisivo	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI Movilidad iniciativa	SI	SI	SI	SI	SI	SI { Dosificación del Esfuerzo
9. ECONOMIA	Para aplicar la fuerza en el punto elegido	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI		SI		SI	SI
10.- SORPRESA	Originalidad - Audacia - Velocidad - Secreto -	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	
11.- SEGURIDAD	Protección de sorpresa	SI	SI	SI		SI		SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	
12. ALISTAMIENTO	En: Comando - Inteligencia - Plan - Personal - Logística	Administración (Apoyo y Logística)													
13. FLEXIBILIDAD		Adecuarse a situaciones inesperadas	SI								SI	SI (sencillez)	SI		
14. COOPERACIÓN		Esfuerzos Coordinados	SI		SI			SI	SI Unidad de acción	SI	SI		SI coordinación		
LINEAS DE COMUNICACIONES							SI	SI							
AVANCE Y CONSOLIDACION - RETIRADA -					SI										
15. INICIATIVA					SI	SI	SI		SI				SI		
ADECUADAS RESERVAS					SI										
16. LIBERTAD DE ACCIÓN							SI	SI				SI	SI	SI	SI
NO-ORTODOXIA															
PERSEVERANCIA											SI				
AUDACIA											SI				
SECRETO								SI	SI		SI Engaño				
OPINION PUBLICA													SI Movilización política		
SUPERIORIDAD NUMERICA															
EXPLOTAR LINEA MINIMA RESISTENCIA															
OBJETIVOS ALTERNATIVOS															
PUNTO DECISIVO								SI							
CONSERVACION DE LOS MEDIOS															
RAPIDEZ							SI	SI							
EL ATAQUE															
LA BATALLA															
ORGANIZACIÓN															
BUSQUEDA DE INDICIOS								SI							

	BRASIL EGN	CHILE EGN	Gral. CLAUSEWITZ	AL. MAHAN	Cap. LIDELL HART	MAO TSE TUNG	SUN TZU	VL. JOHN COLLINS	Gral. BEAUFRE	Gral. FOCH	AL. GARZONI	AL. WYLIE	VL. COMZIN	AL. GORSHKOV	AL. G.R. BROWN (USN)	Prof. GARTHOFF	AL. ITALO PIAT (Italia)	AL. CARRERO BLANCO	TESIS CI CF KEEHER (NWCR)
1.- OBJETIVO	SI	SI (Objeto) (Propósito)	SI		SI Ajustar el fin a los medios		SI	SI (Propósito)		SI (Ajuste fin a medios)	SI		SI		SI			SI	SI
2.- MORAL	SI		SI					SI		SI						SI capacidad del jefe			
3. SIMPLICIDAD	SI				SI			SI					SI		SI				
4. CONTROL	SI							SI (Unidad Mando)					SI	SI					
5.- OFENSIVA	SI	SI	SI	SI			SI			SI			SI		SI	SI			
6.- EXPLOTACION	SI		SI					SI		SI			SI			SI Aniquilamiento			
7.- MOVILIDAD (MANIOBRA)	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI			SI	SI	SI	SI		SI	
8.- CONCENTRACION (MASA)	SI	SI	SI	SI		SI	SI	SI		SI	SI (COROLARIO)		SI	SI	SI	SI		SI	SI { Distribución
9. ECONOMIA	SI	SI	SI					SI	SI	SI	SI		SI		SI	SI		SI	balanceada de SI
10.- SORPRESA	SI	SI	SI		SI		SI	SI		SI			SI	SI	SI	SI		SI	
11.- SEGURIDAD	SI	SI						SI		SI	SI (COROLARIO)		SI		SI			SI	
12. ALISTAMIENTO						SI							SI			SI El Armamento			
13. FLEXIBILIDAD					SI	SI		SI					SI						
14. COOPERACIÓN		SI	SI				SI			SI	SI (COROLARIO) 1. Apoyo mutuo 2. Coordinac.		SI	SI - Apoyo Mutuo	SI				SI (Coordinación)
LINEAS DE COMUNICACIONES																			
AVANCE Y CONSOLIDACION - RETIRADA -																SI			
15. INICIATIVA								SI	SI							SI	SI	SI	SI
ADECUADAS RESERVAS																SI			
16. LIBERTAD DE ACCIÓN				SI					SI	SI	SI								
NO-ORTODOXIA																	SI		SI
PERSEVERANCIA			SI																
AUDACIA																			
SECRETO																			
OPINION PUBLICA			SI			SI													
SUPERIORIDAD NUMERICA			SI																
EXPLOTAR LINEA MINIMA RESISTENCIA					SI														
OBJETIVOS ALTERNATIVOS					SI														
PUNTO DECISIVO			SI Centro gravedad						SI			SI (CENTROS GRAVEDAD)							
CONSERVACION DE LOS MEDIOS											SI (COROLARIO)							SI	
RAPIDEZ			SI							SI				SI RITMO		SI			
EL ATAQUE														SI					
LA BATALLA														SI					
ORGANIZACIÓN														SI					
BUSQUEDA DE INDICIOS																			

REFERENCIAS:

(1) Básicos
(2) Secundarios
(3) En lugar de Cooperación.
(4) Reglas
(5) Factores internos de la Estratégia
(6) Factores de acción
(7) Corolario

LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA

CUADRO II

	ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA										U.R.S.S.			G. BRETAÑA		FRANCIA				BELGICA	ALEMANIA F.		ESPAÑA			CHINA			ITALIA	ARGENTINA			BRASIL	CHILE
	NAVY	MARINE CORP	ARMY	AIR FORCE	AL MAHAN	VL COLLINS	CL WYLIE	VL COMOLLY	CL C. BROWN	C.F KEENER	URSS	AL GORSHKOV	PROF GARTHOFF	FF AA	CAP LIDDELL-HART	FF AA	AL CASTEX	GRAL BEAUFRE	MARISCAL FOCH		VL RUGE	GRAL CLAUSEWITZ	PROYECTO CONJUNTO FF AA	E.S.G.N	AL CARRERO BLANCO	FF AA	MAO-TSE TUNG	SUN-TZU	AL PIAT	EJERCITO	DOCTR. CONJUNTA	VL GARSONI	ESGN	[illegible]
1. OBJETIVO (OBJET ALTERNATIVO AJUSTE DEL FIN A LOS MEDIOS - PROPOSITO - OBJETO)	X	X	X	X		X		X	X	X				X	X	X			X (2)	X	X	X		X	X	X		X		X	X	X	X	X
2. MORAL (PERSEVERANCIA - OPINION PUBLICA - VOLUNTAD DE VENCER)	X					X					X		X	X		X	X		X (2)			X	X			X	X			X			X	
3. SIMPLICIDAD	X	X	X			X		X	X						X						X									X			X	
4. CONTROL (ORGANIZACION - UNIDAD DE MANDO)	X	X	X	X		X		X (3)				X					X (6)			X (4)				X						X	X		X	
5. OFENSIVA (AVANCE, CONSOLIDACION, RETIRADA)	X	X	X	X	X			X	X		X		X	X			X (5)		X (2)		X	X				X		X		X			X	X (1)
6. EXPLOTACION (ANIQUILAMIENTO)	X					X		X (2)			X		X						X (2)			X											X	
7. MANIOBRA O MOVILIDAD (LINEA DE ACCIONES - CONSOLID. RETIRADA - RAPIDEZ - RESERVAS - LINEA DE MINIMA RESISTENCIA - OBJETIVOS ALTERNATIVOS - CENTRO DE GRAVEDAD)	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X		X	X (2)	X (6)	X	X (2)	X (4)	X	X		X	X	X	X	X		X			X	X (2)
8. CONCENTRACION (MASA)	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X		X	X (5)		X (2)	X (4)	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X (7)	X	X (2)
9. ECONOMIA (CONSERVACION DE LA FUERZA - DISTRIBUCION BALANCEADA - DOSIFICACION DEL ESFUERZO)	X	X	X	X		X		X	X	X	X		X	X		X	X (5)	X	X (1)	X	X	X		X	X					X	X	X	X	X (1)
10. SORPRESA	X	X	X	X		X		X	X		X	X	X	X	X	X	X (6)		X (2)	X (4)	X	X	X	X	X	X		X		X			X	X (1)
11. SEGURIDAD (SECRETO - ENGAÑO)	X	X	X	X		X		X	X					X		X			X (1)	X (4)	X		X	X	X	X				X		X (7)	X	X (2)
12. ALISTAMIENTO (INTELIGENCIA - ADMINISTRACION - LOGISTICA)	X							X (2)					X	X													X							
13. FLEXIBILIDAD				X		X		X (2)						X	X								X	X		X	X							
14. COOPERACION (COORDINACION - UNIDAD DE ACCION - APOYO MUTUO)				X				X	X	X	X	X		X		X			X (2)	X	X	X	X			X		X				X (7)		X (2)
15. INICIATIVA (NO ORTODOXIA)			X			X				X	X		X			X (2)	X (6)	X							X	X			X					
16. LIBERTAD DE ACCION					X												X (6)	X	X (1)	X				X		X				X	X	X		

NOTAS
(1) Básicos
(2) Secundarios
(3) En lugar de cooperación
(4) Regla
(5) Factores internos de la Estrategia
(6) Factores de Acción